

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI**  
**AGENCJI ROZWOJU INNOWACJI S.A.**  
**W ROKU OBROTOWYM 2019**



*Wrocław, 29 lipca 2020 r.*

## I. CHARAKTERYSTYKA FIRMY

---

### I.1. Informacje podstawowe

---

Firma: **Agencja Rozwoju Innowacji S.A.**  
Adres korespondencyjny: **Al. Gen. J. Hallera 180/14, 53-203 Wrocław**  
KRS: **0000406260**  
REGON: **020568392**  
NIP: **899-261-64-11**  
Telefon: **71 354 07 93**  
Faks: **71 354 07 93**  
Internet: [www.aridotacje.pl](http://www.aridotacje.pl)  
Email: [biuro@aridotacje.pl](mailto:biuro@aridotacje.pl)

### I.2. Dane o strukturze własności kapitału podstawowego oraz liczbie i wartości nominalnej subskrybowanych udziałów, w tym uprzywilejowanych Spółki Agencji Rozwoju Innowacji S.A.

---

Stan na dzień 31.12 2019 r.

Akcjonariusz	Akcje	%	Głosy	%
Venture INC	12 203 441	50,29%	12 203 441	50,29%
INC S.A.	7 404 187	30,51%	7 404 187	30,51%
Szymon Gawryszczak	2 641 553	10,89%	2 641 553	10,89%
Katarzyna Sapa	228 580	0,94%	228 580	0,94%
Tomasz Kurek	171 436	0,71%	171 436	0,71%
Pozostali	1 377 000	5,67%	1 377 000	5,67%
Marta Gawryszczak	220 000	0,91%	220 000	0,91%
Karolina Jankiewicz Duleba	10 000	0,04%	10 000	0,04%
Karolina Jankiewicz Duleba	10 000	0,04%	10 000	0,04%
<b>Suma</b>	<b>24 266 197</b>	<b>100,00%</b>	<b>24 266 197</b>	<b>100,00%</b>

### **I.3. Zarząd Spółki**

---

Na dzień 31 grudnia 2019 r. Zarząd Emitenta przedstawiał się następująco:

- Jolanta Krawiec – Prezes Zarządu od dnia 13 sierpnia 2019 r.,

#### **I.3.1. Rada Nadzorcza Spółki dominującej**

Na dzień 31 grudnia 2019 r. oraz dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania skład Rady Nadzorczej Emitenta prezentuje się następująco:

- Joanna Sitarz – Przewodnicząca Rady Nadzorczej
- Marta Gawryszczak – Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej
- Jakub Sitarz – Członek Rady Nadzorczej.
- Karina Glińska – Tkocz – Członek Rady Nadzorczej
- Anna Sitarz – Członek Rady Nadzorczej

### **I.4. Zakres działalności Spółki**

---

#### **I.4.1. Usługi w zakresie pozyskiwania finansowania zewnętrznego**

Spółka świadczy usługi doradczo-finansowe związane z pozyskiwaniem kapitału na rozwój przedsiębiorstw oraz jednostek samorządu terytorialnego. Agencja Rozwoju Innowacji S.A. pozyskuje przede wszystkim kapitał bezzwrotny (dotacje europejskie), ale też kapitał dłużny (preferencyjne pożyczki w ramach inicjatywy „Jeremie”, jak i kredyty i pożyczki bankowe). Agencja Rozwoju Innowacji S.A. specjalizuje się w projektach dotyczących działalności innowacyjnej przedsiębiorstw, rozwoju działalności B+R oraz usług doradztwa gospodarczego. Spółka świadczy również usługi szkoleniowe. Zakres usług doradczych związanych z pozyskiwaniem kapitału na rozwój firm i innych podmiotów obejmuje m.in. analizę potrzeb klienta w zakresie źródeł finansowania planowanych projektów inwestycyjnych, analizę możliwych źródeł finansowania, przygotowanie niezbędnej dokumentacji, w tym wniosków aplikacyjnych z wymaganymi załącznikami, a także bieżący monitoring realizacji projektu i prowadzenie niezbędnej dokumentacji w celu rozliczenia projektu.

Spółka w roku 2019 świadczyła również usługi w zakresie realizacji doradztwa oraz szkoleń dedykowanych kadrze menadżerskiej w ramach projektu „Akademia Menadżera PARP” oraz Usług Rozwojowych. Usługi dla klientów dofinansowane były ze środków unijnych.

W roku 2019 wystąpiły w Spółce znaczące zmiany, tj. zmiana Zarządu Spółki jak również rozpoczęcie prac nad całkiem nową strategią rozwoju Spółki i ukształtowania jej pozycji jako firmy specjalizującej się z projektach innowacyjnych oraz badawczo-rozwojowych.

Głównymi klientami Spółki były przedsiębiorstwa prywatne oraz Wspólnoty Mieszkaniowe.

Dnia 1 października 2019 r. Spółka rozpoczęła realizację projektu „Czwarty wymiar zmiany” złożonego w odpowiedzi na II rundę konkursu nr POWR.04.03.00-IP.07-00-005/18, Instytucja Pośrednicząca dla

Działania 4.3 PO WER – Centrum Projektów Europejskich. Wartość projektu: 1 853 676,07 zł. Harmonogram realizacji projektu to 01.10.2019 – 30.09.2021.

Celem głównym projektu jest dostosowanie przedsiębiorstw produkcyjnych z Polski i ich pracowników do wymagań wynikających ze zmian technologicznych (Przemysł 4.0) przez wzrost kompetencji pracowników i kadr zarządzających w obszarze nowych technologii i wdrożenie nowych modeli biznesowych poprzez wypracowanie, przetestowanie i wdrożenie narzędzi, stworzonych dzięki współpracy z niemieckim partnerem zagranicznym, dotyczących audytu potencjału przedsiębiorstw do wdrażania zmian i narzędzi wspomagających zarządzanie zmianą, opartymi na Lean Management i programach rozwoju kompetencji oraz wdrożenie wypracowanych w ramach projektu programów rozwojowych przez instytucje szkoleniowe.

Projekt realizowany w partnerstwie z HR ARENA – partner ponadnarodowy (Niemcy), NOEZA NON PROFIT Sp. z o.o. – partner krajowy, DOHMAYER Construction – partner krajowy.

#### **I.4.2. *Komercjalizacja wiedzy***

Działalność z zakresu komercjalizacji wiedzy opiera się głównie na doradztwie dla przedsiębiorstw w doborze i wdrażaniu odpowiedniej strategii komercjalizacji wiedzy. Nasze usługi obejmują: Identyfikację potrzeb technologicznych i innowacyjnych firmy, audyt technologiczny, budowanie strategii rozwoju nowych produktów i usług, budowanie strategii innowacji i komercjalizacji, identyfikacja źródeł finansowania projektów badawczych od etapu badań podstawowych po proces dyfuzji innowacji, wsparcie doradcze na etapie aplikowania o środki zewnętrzne, doradztwo prawne w zakresie ochrony własności intelektualnej, sprawdzanie czystości i legalności patentów, wycena projektów innowacyjnych, zarządzanie projektami badawczo-rozwojowymi.

#### **I.4.3. *Doradztwo gospodarcze***

W związku z posiadaniem oddziału w InQube (Inkubator Przedsiębiorczości Uniwersytetu Ekonomicznego) we Wrocławiu, Spółka rozpoczęła również aktywne wsparcie mikro przedsiębiorców oraz startupów należących do otoczenia InQube, co jest mocno związane z długoterminowym celem Spółki, jakim jest utworzenie akceleratora biznesu i wsparcie startupów.

Spółka prowadziła również doradztwo w ramach usług BUR oraz projektu „Akademia Menadżera” z zakresie diagnozy potrzeb i rozwoju przedsiębiorstwa.

#### **I.4.4. *Usługi szkoleniowe***

Działalność szkoleniowa w 2019 roku prowadzona była w formule szkoleń otwartych oraz zamkniętych, przygotowywanych z uwzględnieniem specyficznych potrzeb klientów. Głównymi odbiorcami szkoleń są przedsiębiorstwa MŚP z woj. dolnośląskiego.

Obszar tematyczny realizowanych szkoleń to m.in.

- szkolenia z zakresu zarządzania strategicznego przedsiębiorstwem,
- szkolenia z zakresu zarządzania kadrami,
- szkolenia z zakresu rozwoju personalnego i przywództwa,

- szkolenia z zakresu komercjalizacji innowacji
- i wiele innych.

W roku 2019 Spółka zrealizowała kilkadziesiąt szkoleń w ramach tzw. Bazy Usług Rozwojowych, do której należy.

## **II. ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ JEDNOSTKI, JAKIE NASTĄPIŁY W OKRESIE OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

---

- 1) Realizacja projektu „Czwarty wymiar zmiany” w ramach 4.3 POWER – projekt ponadnarodowy realizowany w partnerstwie z podmiotami krajowymi jak i podmiotem zagranicznym.
- 2) Świadczenie usług szkoleniowych oraz usług doradczych w ramach Bazy Usług Rozwojowych.
- 3) Przygotowanie dokumentacji projektowej w ramach do działań 3.3.3 POIR, 2.3.5 POIR, 1.6 POIS, 1.5.1 ZIT AW, 1.2 RPO WD, 3.2 RPO WŚ.
- 4) W dniu 28 stycznia 2019 r. został podniesiony kapitał zakładowy Spółki o kwotę 1.588.475,30 zł. Kapitał zakładowy Spółki wynosi 2.425.619,70 zł
- 5) W dniu 09.08.2019 Pan Szymon Gawryszczak złożył rezygnację z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu
- 6) W dniu 13.08.2019 r. Pani Jolanta Krawiec została powołana do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu.
- 7) W dniu 23 lipca 2019 r. odbyło się WZA, na którym zostało powołanych 3 nowych Członków Rady Nadzorczej, tj. p. Karina Glińska – Tkocza, p. Anna Sitarz, p. Jakub Sitarz
- 8) W dniu 13 sierpnia 2019 r. została podpisana ze spółką Venture Inc S.A. z siedzibą we Wrocławiu umowa pożyczki. Przedmiotem umowy jest udzielenie Spółce pożyczki w wysokości 549 013,70 złotych. Pożyczka jest oprocentowana na zasadach rynkowych oraz zabezpieczona przewłaszczeniem na zabezpieczenie 974 udziałów w spółce Inkubator Naukowo-Technologiczny sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu. Pożyczka została udzielona na okres 24 miesięcy, tj. do dnia 31 sierpnia 2021 r.
- 9) Zmiana Biura Księgowego – od września 2019 r. Spółka jest obsługiwana przez nowe biuro księgowe Finesti Sp. z o.o. W związku ze zmianą biura nowy Zarząd rozpoczął prace analizujące dane, sprawozdania, dokumentację Spółki z lat ubiegłych, mając również na uwadze zastrzeżenie z opinii Biegłego Rewidenta dot. sprawozdania za 2018 rok.
- 10) Dnia 3 listopada 2019 roku Spółka uzyskała aktualizację Certyfikatu SUS2.0 od Dekra Certification sp. z o.o., dzięki czemu posiada status Instytucji Szkoleniowej posiadającej standard SUS2.0 co upoważnia do realizacji szkoleń i doradztwa dla klientów chcących uzyskać dofinansowanie i dzięki czemu znajduje się w Bazie Usług Rozwojowych prowadzonej przez PARP.
- 11) Pozyskanie nowych partnerów biznesowych, dzięki którym Spółka pozyskała nowych klientów.
- 12) W 2020 roku od końca marca do końca lipca zawieszenie realizacji projektów przez klientów Spółki spowodowane sytuacją związaną z pandemią COVID-19.
- 13) W kwietniu 2020 roku został zmieniony harmonogram realizacji projektu „Czwarty wymiar zmiany” – zmiana dotyczyła przesunięcia terminów realizacji poszczególnych zadań w projekcie i spowodowana była sytuacją związaną z pandemią COVID-19.

- 14) W 2020 roku niezbędne będzie pozyskanie finansowania od podmiotów powiązanych na dalszą działalność Spółki.

### **III. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI**

---

W średnioterminowej, kilkuletniej perspektywie czasowej planuje się zwiększoną dywersyfikację usług z naciskiem na rozwój instrumentów nie powiązanych bezpośrednio z działalnością w obszarze środków unijnych.

Głównym obszarem zainteresowania Spółki w tym czasie pozostawać będzie wdrożenie nowych produktów, tj. usługa inkubacji i/lub akceleracji start-upów, usługi doradcze w obszarze przygotowania klientów do realizacji projektów badawczo-rozwojowych, usługi doradcze w zakresie przygotowania klientów do przeprowadzenia procesu wdrożenia zmian w zakresie zasobów ludzkich jak i w zakresie technologicznym w kierunku Przemysłu 4.0

Dotychczas podjęto wstępne działania zmierzające do nawiązania wieloletnich partnerstw w zakresie współpracy przy budowie i realizacji działań akceleracyjnych, działań związanych z prowadzeniem usług doradczych w zakresie B+R oraz prowadzenia audytu technologicznego w celu prowadzenia doradztwa dot. procesu zmian w przedsiębiorstwach (m.in. współpracy z jednostkami naukowymi, badawczymi, kadrą menadżerską, coachami, specjalistami).

Bardzo duże znaczenie dla Spółki ma również realizacja projektu „Czwarty wymiar zmiany”, dzięki któremu Spółka ma możliwość dotarcia do dużej liczby przedsiębiorstw chcących wdrożyć działania mające na celu wdrożenie innowacji technologicznych, optymalizację produkcji, podniesienie kwalifikacji pracowników. Oprócz działań zaplanowanych do realizacji w samym projekcie, Spółka dodatkowo będzie oferować specjalistyczne usługi związane z wdrażaniem przemysłu 4.0.

Jest to kierunek, w stronę którego Spółka zamierza dążyć, upatrując w nim możliwość dynamicznego rozwoju.

#### **I. Działania przygotowujące:**

- Nawiązanie współpracy z jednostkami naukowymi (m.in. Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Politechnika Wrocławska)
- Udział w budowaniu społeczności Inkubatora Przedsiębiorczości InQube Uniwersytetu Ekonomicznego – prowadzenie spotkań, konsultacji, doradztwa dla start-upów, młodych przedsiębiorstw poszukujących wsparcia w zakresie finansowania jak i opracowania biznes planu
- Realizacja projektu „Czwarty wymiar zmiany”, który pozwoli Spółce wyspecjalizować się w dziedzinie Przemysłu 4.0, pozyskać kadrę specjalistów w dziedzinie nowych technologii, budowania zespołów pracowników Przemysłu 4.0, prowadzenia specjalistycznych audytów technologicznych. W ramach projektu zostanie stworzone narzędzie IT „audyt potencjału przedsiębiorstwa do Przemysłu 4.0” – narzędzie IT, które będzie badać firmę pod kątem możliwości rozwoju technologicznego.
- Budowanie bazy klientów chcących realizować projekty B+R

- Nawiązanie współpracy z partnerami w celu pozyskania klientów chcących realizować projektu B+R.

## **II. Wdrożenie nowych usług**

- Usługi doradcze w obszarze przygotowania firmy do projektu badawczo-rozwojowego
- Usługi doradcze w zakresie przygotowania firmy do przeprowadzenia procesu wdrożenia zmian w zakresie zasobów ludzkich jak i w zakresie technologicznym w kierunku Przemysłu 4.0
- Usługi doradcze związane z inkubacją i/lub akceleracją start-upów

## **III. Rozwój terytorialny**

Planowane wdrożenie obecnych oraz nowych usług na terenie woj. dolnośląskiego, wielkopolskiego, mazowieckiego, zachodniopomorskiego, małopolskiego, śląskiego.

Należy dodać, że bardzo mocną stroną Spółki jest aktualnie silny i doświadczony zespół pracowników jak również renoma i rozpoznawalność marki ARI na rynku doradczym co przyczynia się do budowania dużej sieci kontaktów, polecenia Spółki kolejnym potencjalnym klientom, chęci nawiązania dalszej współpracy z podmiotami, które w przeszłości były przez Spółkę obsługiwane.

## **IV. AKTUALNA I PRZEWDYWANA SYTUACJA FINANSOWA**

Przychody Spółki w roku 2019 wyniosły 1.014.356,96 PLN.

Strata netto w okresie od stycznia do grudnia 2019 r. ukształtował się na poziomie 4.687.051,45 PLN. Suma aktywów trwałych wg bilansu sporządzonego na dzień 31 grudnia 2019 r. wynosiła 22.521,00 PLN.

Kapitały własne na koniec roku obrotowego wyniosły -841.951,28 PLN.

Środki pieniężne wg stanu na dzień 31 grudnia 2019 r. wyniosły 650.194,83 PLN.

W związku z tym, że sprawozdanie finansowe Spółki wykazało stratę przewyższającą sumę kapitałów zapasowego i rezerwowych oraz jedną trzecią kapitału zakładowego Spółki niezbędne jest podjęcie Uchwały na Walnym Zgromadzeniu Spółki o kontynuacji działalności Spółki.

W związku z powyższą sytuacją niezbędne będzie wsparcie finansowe podmiotów powiązanych w celu zachowania płynności finansowej Spółki oraz kontynuacji działań Spółki. W tym celu Spółka pozyskała zapewnienie i pisemną deklarację głównego udziałowca Venture INC o wsparciu finansowym poprzez udzielenie kolejnej pożyczki.

W kwietniu Spółka poprzez podjęcie współpracy w nowym partnerem z regionu woj. śląskiego, złożyła 8 projektów na innowacje, których wyniki ukażą się w sierpniu 2020 r.

Również w kwietniu Spółka poprzez współpracę ze swoim partnerem z branży B+R, złożyła 5 projektów dla klientów na dofinansowanie specjalistycznych projektów badawczo-rozwojowych, których wyniki ukażą się w listopadzie 2020 roku.

Dodatkowo dnia 23.06.2020 r. Spółka otrzymała informację o pozytywnej ocenie wszystkich projektów złożonych dla klientów w ramach działania 3.3.3 POIR (złożone w marcu 2020) co wiąże się z

uzyskaniem wysokiej premii za sukces oraz podjęcia nowych umów na rozliczanie i realizację tych projektów.

Spółka aktualnie podejmuje współpracę z klientami zainteresowanymi opracowanie dokumentacji projektów B+R, które będą złożone do NCBIR we wrześniu 2020 r., jak również opracowaniem dokumentacji projektów dla działania 2.3.5 Design dla przedsiębiorstw, które w październiku 2020 zostaną złożone do PARP.

Powyższe działania związane z opracowaniem dokumentacji projektowej dla klientów oraz pozyskanie finansowania w postaci pożyczki od udziałowca, pozwolą Spółce zachować płynności i wdrażać zaplanowaną strategię.

## **V. CZYNNIKI RYZYKA ZWIĄZANE Z DZIAŁALNOŚCIĄ GRUPY**

---

### **1. Ryzyko związane z konkurencją**

Rynek usług doradczych cechuje się dużym rozproszeniem podmiotów aktywnie działających, wysokim poziomem konkurencyjności i relatywnie niskimi barierami wejścia. Na rynku działa wiele podmiotów zarówno tych lokalnych, jak i ogólnokrajowych posiadających wieloletnie doświadczenie oraz zaplecze finansowe. Nasilenie się konkurencji oraz pojawianie się nowych podmiotów, może skutkować ograniczeniem liczby klientów, spadkiem przychodów, obniżeniem realizowanej marży oraz trudnościami w dostępie do wykwalifikowanych pracowników.

### **2. Ryzyko związane ze zmiennością wyników finansowych w czasie**

Działalność Agencja Rozwoju Innowacji S.A. polega w dużej mierze na doradztwie z zakresu pozyskiwania finansowania zewnętrznego, współpracy podczas pozyskiwania dotacji z Unii Europejskiej oraz szkoleniach. Wyniki finansowe Spółki są zatem silnie skorelowane z liczbą pozyskanych klientów, wielkością środków finansowych pozyskiwanych dla klientów w wyniku działań doradczych Spółki Agencja Rozwoju Innowacji S.A. oraz harmonogramu wpływu środków finansowych do klientów. Nie ma pewności, że Spółka pozyska w przyszłości wystarczającą liczbę odbiorców swoich usług, która zapewni utrzymanie planowanej dynamiki rozwoju, a w konsekwencji osiągnięcie wyników ekonomiczno-finansowych na pożądanym poziomie.

### **3. Ryzyko związane ze wzrostem kosztów pracowniczych**

Usługowy charakter działalności Spółki determinuje strukturę kosztów operacyjnych Spółki. Dominującą pozycję stanowią koszty wynagrodzeń wraz z narzutami oraz usługi obce. Obserwowany wzrost wartości wynagrodzeń w Polsce w ostatnich latach negatywnie wpływa na rentowność Spółki. Kontynuacja tego trendu bez jednoczesnego wzrostu cen oraz ilości realizowanych usług może negatywnie wpłynąć na osiągnięte wyniki finansowe.

### **4. Ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników**

Charakter świadczonych przez Spółkę usług opiera się na kompetencjach, wiedzy oraz umiejętnościach pracowników i kadry zarządzającej. Zwiększony popyt na rynku pracy, działania ze strony konkurencji lub inne okoliczności mogą doprowadzić do utraty kluczowych pracowników. Zakończenie współpracy z kluczowymi specjalistami mogłoby negatywnie wpłynąć na możliwości firmy do realizacji projektów i sprawnego zarządzania Spółką. Utrata pracowników o unikatowych umiejętnościach mogłaby spowodować powstanie luki kompetencyjnej w określonym zakresie działalności, a w efekcie Agencja Rozwoju Innowacji S.A. mogłaby odnotować gorsze wyniki finansowe.

### **5. Ryzyko związane ze współpracą z kadrą szkoleniową**



Spółka prowadzi działalność na rynku usług szkoleniowych. W związku z tym wynik finansowy w tym zakresie jest zależny od wiedzy, doświadczenia oraz umiejętności kadry specjalistów prowadzących szkolenia. Prowadzącymi szkolenia są pracownicy Spółki lub zewnętrzni specjaliści w zakresie korzystania ze środków Unii Europejskiej. Zakończenie współpracy z doświadczonym specjalistą lub rozpoczęcie przez niego prowadzenia działalności konkurencyjnej w stosunku do Spółki może mieć negatywny wpływ na potencjał Emitenta w zakresie świadczenia usług oraz realizacji podpisanych wcześniej kontraktów, co w konsekwencji może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Spółki Agencja Rozwoju Innowacji S.A.

#### **6. Ryzyko związane ze świadczeniem usług doradczych**

Działalność Spółki realizowana jest na podstawie indywidualnych umów zawieranych z klientami. Spółka ponosi odpowiedzialność za należyte, staranne, terminowe i zwinione działanie wobec klienta do wysokości pozostałego do wypłaty wynagrodzenia od klienta. Istnieje ryzyko, że w przypadku spełnienia przesłanek dotyczących odpowiedzialności Spółki, nie otrzyma on ustalonej kwoty wynagrodzenia, a tym samym uzyska niższe, niż zakładane wyniki finansowe.

#### **7. Ryzyko związane z umowami o dofinansowanie**

W związku z faktem, iż Spółka realizuje projekty unijne dofinansowane z Europejskiego Funduszu Społecznego oraz Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, istnieje ryzyko, iż w przypadku spełnienia przesłanek umownych instytucja wdrażająca zawiesi wypłacanie transzy dotacji rozwojowej oraz, że Spółka będzie zobowiązana do zwrotu całości lub części dotacji z odsetkami co może istotnie negatywnie wpłynąć na płynność finansową, sytuację ekonomiczną Spółki oraz możliwość kontynuacji działalności. Spółka planuje również w przyszłości ubiegać się o dofinansowanie na kolejne projekty, dlatego wymieniony czynnik ryzyka może występować również po okresie realizacji obecnych projektów.

#### **8. Ryzyko zmiany wartości środków w ramach Polityki Spójności Unii Europejskiej**

Działalność Spółki w znacznym stopniu polega na doradztwie podczas procesu pozyskiwania dotacji w ramach programów operacyjnych Unii Europejskiej. Ewentualna zmiana wartości środków przekazywanych w ramach tych źródeł przełoży się na liczbę oraz wartość zaakceptowanych wniosków o przyznanie finansowania. Spółka nie ma wpływu na decyzję odnośnie ewentualnego ograniczenia tej liczby. Ostatecznie zmniejszenie wartości środków przeznaczanych na finansowe wspieranie projektów może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Spółki.

#### **9. Ryzyko niekorzystnych zmian przepisów prawnych związanych z pozyskiwaniem funduszy w ramach programów Unii Europejskiej**

Niekorzystne zmiany przepisów prawnych regulujących sposób pozyskiwania środków pieniężnych w ramach programów Unii Europejskiej stanowią istotny czynnik ryzyka dla Spółki. Zmiana ograniczająca wartość przyznawanych środków dla potencjalnych klientów Spółki lub sposób ich pozyskiwania może w istotny sposób ograniczyć liczbę pozyskanych przez Emitenta zleceń, a w konsekwencji negatywnie wpłynąć na wynik finansowy Spółki. Ewentualna zmiana może wiązać się z utratą przewagi kompetencyjnej nad pozostałymi podmiotami w zakresie pozyskiwania środków unijnych.

#### **10. Ryzyko niekorzystnych zmian polskich przepisów prawnych, w tym podatkowych**

Zmiany w zakresie przepisów prawa handlowego, prawa autorskiego, przepisów kodeksu cywilnego, prawa zamówień publicznych, ochrony środowiska, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych i innych przepisów, mogą mieć pośredni lub bezpośredni wpływ na działalność Spółki. Nowelizacje ustaw mogą mieć związek m.in. z ciągłym dostosowywaniem prawa krajowego do wymogów unijnych. Częste zmiany oraz brak jednoznacznej wykładni krajowych przepisów podatkowych stanowią dla Spółki istotne źródło ryzyka. Niestabilność systemu podatkowego i związane z nią próby wprowadzania uregulowań mogą okazać się niekorzystne dla Spółki oraz jej klientów, co w konsekwencji może

przełożyć się na pogorszenie wyników finansowych Spółki. Możliwe różnice w interpretacji przepisów prawnych zwiększają wymienione ryzyko – w razie nieprawidłowego odczytania i zastosowania się Spółki do obowiązujących wymogów organy podatkowe uprawnione są do nakładania kar, które mogą mieć znaczny wpływ na wyniki Spółki. Realizacja zagrożenia wynikającego z nieprawidłowości podatkowych nie jest przewidywana oraz nie miała miejsca w przeszłości, jednak nie można jej zupełnie wykluczyć.

## **VI. POZOSTAŁE INFORMACJE WYMAGANE**

---

### **1. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.**

Spółka w 2019 roku w ramach prac działu B+R nie odnotowała ważniejszych osiągnięć.

### **2. Nabycie udziałów własnych, a w szczególności cel ich nabycia, liczba i wartość nominalna ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych akcji w przypadku ich zbycia.**

W 2019 roku Spółka nie nabywała, ani nie sprzedawała akcji własnych.

### **3. Stosowanie przez Spółkę zasad ładu korporacyjnego.**

Spółka nie jest zobowiązana do stosowania zasad ładu korporacyjnego zgodnie z przepisami Ustawy o rachunkowości.

W dniu 16 listopada 2012 r. Zarząd spółki Agencja Rozwoju Innowacji S.A. przekazał do publicznej wiadomości, raportem EBI nr 5/2012, informacje dotyczące zakresu stosowanych przez Spółkę zasad zawartych w Załączniku Nr 1 do Uchwały Nr 795/2008 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 października 2008 r. "Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect", zmienionych Uchwałą Nr 293/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 marca 2010 r. w sprawie zmiany dokumentu "Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect".